**Что такое «проект» и «управление проектом». Основные характеристики, временное и функциональное деление проекта.**

**Тема рассчитана на 2 часа. Необходимо ответить на вопросы после конспекта. Прислать на почту [wwwoks-getman1@yandex.ru](mailto:wwwoks-getman1@yandex.ru)**

**План лекции:**

**1. Основная терминология. Анализ понятия «проект».**

**2. Отличие «молодежного проекта» от «проекта» в целом.**

Краткое содержание.

Торжество массового производства в 1960-ые года, стремительная дифференциация труда в 1970-ые вместе с параллельным ростом технического прогресса, повсеместным внедрением электроники, расширением использования новых видов коммуникации и ростом новых форм и отраслей производства и услуг на рубеже 80-ых 90-ых годов XX века заставило управленческие круги многих компаний и даже государств задуматься над изменением процесса работы, процесса производства продуктов и услуг для повышения эффективности, снижения издержек и сокращения сроков выдачи готового продукта. Именно так, в деловой среде созрел проектный менеджмент. Он развивался примерно с середины 1970-ых годов и является плодом постиндустриальной экономической системы. Появлению проектного менеджмента предшествовало появление и развитие менеджмента как такового, который занимал доминирующее положение в эпоху индустриального производства и своей верхней точки развития достиг в середине XX века. Закат общего менеджмента совпал с удовлетворением основных человеческих потребностей в еде, безопасности, жилье и одежде. Системы массового производства, появление все новых и новых станков и конвейерная революция Генри Форда обеспечили огромное количество людей дешевым, но достойным жильем, одеждой, транспортом. Относительное политическое спокойствие и отсутствие серьезных потрясений сформировали на северном полушарии планеты средний класс, внимание которого все больше и больше стали привлекать уникальные индивидуальные проблемы и пути их решения. На волне поиска этих решений и возникает проектный менеджмент.

В основе управления проектами лежит понятие «проект».

***Проект (от лат. projectus буквально брошенный вперед, выступающий, выдающийся вперед, торчащий) строго ограниченное по времени предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги, результата или же воздействия.***

**Проект — это уникальное действие, в отличие от отдельных операций в рамках постоянной деятельности организации или коллектива**.

Так, например, регулярные благотворительные акции или же регулярные творческие вечера, которые проводит православная молодежная организация не могут быть проектом, так как подразумевается, что эти вечера и акции проводятся регулярно, т.е. постоянно.

**Проект же подразумевает однократность действия. Именно поэтому проект имеет строгие и четкие временные рамки начало и конец, - которые, как правило, совпадают по времени с памятными датами или какими-либо особенными событиями.**

Например, организация концерта в честь 700-летия со дня рождения святого преподобного Сергия Радонежского — это проект, так как подобный юбилей может проходить лишь один раз и не более того. Соответственно само мероприятие определяет совершенно уникальный подход к его организации.

**Следующей характерной чертой проекта является его целевая определенность. Проект всегда направлен на получение результата.**

Например, оказание поддержки обездоленным и бездомным в рамках благотворительной деятельности не может быть проектом само по себе, так как не предусмотрено конечного результата.  Но создание многофункционального центра поддержки с волонтерами из числа православной молодежи или же постоянно действующего миссионерского центра является проектом, так как результат изначально возможно спрогнозировать.

**Иными словами, управление проектом предусматривает конечный результат проекта, участники с самого начала знают и планируют, чем должно закончится их предприятие.**

**Проект в общем виде это дело, деятельность или мероприятие. предполагающее осуществление комплекса действий для достижения определенных целей. При этом одной из самых важных слагаемых проекта является его материально-техническая база.**

**Итак, проект - это совокупность скоординированных уникальных действий, с установленными сроками начала и конца их осуществления, для достижения запланированных и определенных заранее целей в пределах этих сроков, с заложенными в план проекта затратами и предполагаемыми рисками.**

**Управление проектами это особая область менеджмента, которая легла в основу современного управления широким спектром организаций и человеческих сообществ, начиная от коммерческих предприятий и заканчивая государственными и общественными структурами.**

**Проект разделяется на несколько составных частей:**

* 1. **Цель или цели — это не только конечный результат, но и оценка влияния результата на область применения, а также выявление новых областей деятельности, выход на которые дает успешная реализация проекта.**
  2. **Методология и технология проекта фактические задачи и способы их решения для достижения целей.**
  3. **Система управления проектом в рамках нее проводится разграничение ответственности исполнителей, области компетенции и распределение ресурсов, организация информационного взаимодействия между участниками.**
  4. **Смета или расчет ресурсов проекта, стоимость проекта.**
  5. **План реализации проекта, в котором строго определены сроки выполнения задач и объемы промежуточного продукта.**
  6. **Обзор необходимых контактов, посредников, агентов и подрядчиков в исполнении проекта.**

К**онтрольные вопросы для самостоятельной работы студентов:**

* 1. Что такое «проект»? В чем особенность православного молодежного проекта?
  2. Что такое «управление проектами»? Расскажите кратко о становлении этой дисциплины в рамках общего менеджмента.
  3. Где представители православной молодежи (молодежные лидеры и пр.) могут применить проектный менеджмент?
  4. Назовите составляющие элементы проекта.