**Элементы проектной деятельности. Классификация проектов. Тема рассчитана на 2 часа. Ответить на вопросы после конспекта. Прислать на почту** **wwwoks-getman1@yandex.ru**

**План лекции:**

1. **Понимание составных частей проекта. Внутри проектные процессы и операции;**
2. **Виды проектов.**

Краткое содержание

**Фактически любой проект состоит из двух составляющих временной или линейной части исполнения (она же процессуальная часть) и компонентной части (основная часть).** В предыдущей лекции мы говорили о последней составляющей.

**Проект состоит из цели (или целей).**

**Цель - это и конечный результат, и оценка влияния результата на область применения. Цель также подразумевает некоторый прогноз на успех реализации последующих проектов в той же области применения.**

***Область применения проекта* - это собственно то поле деятельности, в рамках которого проводится проект. Как сам инструментарий проекта, так и управление им во многом зависит от того, как в рамках какого-либо поля он реализуется**.

Например, организация книжной ярмарки при приходе включает в себя несколько областей применения это из приходская жизнь и миссионерство (так как предполагается, что помимо членов прихода на книжную ярмарку могут прийти и совершенно неверующие, но интересующиеся Православием, люди), экономическая область применения (книжная ярмарка может быть направлена на получение дохода с торговли книг и пополнение бюджета храма, последующее финансирование молодежного движения при приходе, или же благотворительность), оказание влияния на общественное мнение (так книжная ярмарка может проводится с целью увековечить память того или иного писателя, или же привлечь внимание приходящих к его трудам, или к тем или иным общественным проблемам и пр.) В данном случае многое зависит как от содержания продаваемых книг, так и времени проведения книжной ярмарки. Однако, лишь на этом небольшом примере мы можем увидеть, как всего лишь один проект направленный на проведение одного мероприятие может содержать несколько областей применения. От управляющих проектом зависит какой акцент будет поставлен на том или ином проекте, на том или ином мероприятии.

**Следующая составная компонента: методология и технология проекта собственно задачи проекта и возможности их решения**.

**Методология проекта полностью зависит от области применения и конечного результата.**

**Технология проекта более гибкое понятие, так как-то или иное предприятие может быть реализовано разными способами.**

**Еще одна компонента: система управления проектом. Как уже было сказано система управления включает в себя разграничение ответственности исполнителей, область компетенции, распределение ресурсов, организацию информационного взаимодействия между участниками. Одной из самых важных составляющих является смета проекта, т.е. расчет стоимости его реализации. Смета составляется в том случае, если возможность осуществления проекта зависит от материальной поддержки и наличия материальных ресурсов (финансов, технических аппаратов и пр.) План реализации проекта, еще одна составляющая, которая определяет сроки выполнения тех или иных задач и операций. В некоторых случаях план содержит анализ уже выполненных задач, который влияет на конечное выполнение проекта. В таком случае весь последующий план меняется.**

Например, при проекте организации паломнической или туристической поездки случайно меняется состав участников, место остановки (гостиница или отель) или же маршрут. В случае такого изменения управляющие проектом вносят поправки в последующую его реализацию. В приведенном примере может быть и другая проблема, невозможность внесения изменений в план проекта в процессе реализации (например, какая-либо чрезвычайная ситуация в ходе его исполнения), в таком случае план проекта имплицитно должен содержать и предусматривать те или иные форс-мажорные ситуации.

Таким образом, важность плана не только в линейном списке задач, но и в прогнозировании и готовности к разным вариантам развития его реализации.

**Последней важной составляющей частью проекта является обзор необходимых контактов, посредников, агентов и подрядчиков, т.е. исполнителей**.

**Лучше всего, чтобы подобный обзор имел четкий выраженный вид списка или же отчета. Важность этого компонента тяжело переоценить, так как во многом благодаря нему участники проекта и управляющие им, понимают объем необходимой работы, сложности ее исполнения и свою собственную компетентность в тех или иных вопросах.**

**Помимо этого, проект делится на временные периоды, которые имеют и функциональное значение. Эти временные составляющие называются процессы.**

**Процесс — это совокупность действий, приносящих результат.**

**Процессы могут быть параллельными или последовательными, в зависимости от нужд исполнения проекта.**

**Процессы делятся на две группы: организационные и исполнительские.**

**Организационный процесс отвечает за организацию выполнения проекта, планирование работы, корректировку сроков, стоимости, затраченных ресурсов и отчетности по проекту. Исполнительский процесс отвечает за спецификацию** изготовления **продукта, технические и методологические аспекты выполнения конкретных задач.**

**Процессы характерны тем, что в любом проекте, ради сохранения ресурсов и времени его выполнения, происходит наложение одних процессов на другие. Наиболее частое наложение параллельное протекание организационных и исполнительских процессов.**

 **По протеканию процессы можно разделить на 6 групп:**

1. **Процессы инициации принятие решений о начале выполнения проекта;**
2. **Процессы планирования определение целей, задач и прочих составляющих проекта;**
3. **Процессы исполнения координация людских и материальных ресурсов;**
4. **Процессы анализа определение соответствия выполняемых действий изначальному плану выполнения проекта;**
5. **Процессы управления определение корректирующих воздействий на выполнение проекта при их необходимости;**
6. **Процессы завершения формализация выполнения проекта, отчетность.**

**Наложение процессов параллельное протекание организационных и исполнительских процессов. Все проекты могут быть классифицированы в зависимости от масштаба, сроков реализации, качества, ограниченности ресурсов, места и условий реализации.**

**По масштабу проекты разделяются на микропроект, малый, средний, мегапроект.**

**Микропроект выражен, чаще всего, в индивидуальной инициативе для себя (например, личная инициатива молодого человека поступить в университет или же съездить на отдых), т.е. микропроект чаще всего включает в себя лишь одного автора, одного выполняющего. Он также, чаще всего, не требует внешнего финансирования, специального оборудования и может проводиться благодаря подручным средствам.**

**Малые проекты невелики по масштабу и просты в исполнении. Чаще всего малый проект подразумевает выполнение небольшим коллективом. Малый проект предусматривает упрощенные варианты планирования и реализации, руководящее лицо в таком проекте чаще всего один человек.**

**Средние проекты наиболее распространенный тип проектов. По времени их продолжительность более года, но менее 3-5 лет. Они требует большой команды разнообразных специалистов и значительных инвестиций на начальном этапе.**

**Наконец, мегапроекты это масштабные целевые программы, которые включают в себя несколько средних или малых проектов, объединенных общей целью и имеющих общую материальную базу.**

**По сложности проекты подразделяются на простые, сложные по организации, технически сложные и сложные комплексно.**

**По срокам проекты делятся на краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные. Краткосрочные проекты исполняются в пределах года.**

**Среднесрочные от одного до двух лет. И наконец срок долгосрочных проектов не регламентирован и может длиться даже более 10 лет.**

**Также проекты могут быть классифицированы по уровню участников на международные, отечественные, региональные и местные (например, муниципальные). В зависимости от изменений и того влияния, которое должны произвести проекты, они классифицируются на инновационные и реставрационные. Разница лишь в том, что инновационные проекты привносят что-то абсолютно новое в деятельность организации, а реставрационные проекты направлены на поддержание уже существующей деятельности.**

**Важной системой классификации проектов является их материальное обеспечение.**

**Так проекты могут быть: инвестиционными, т.е. направленными на получение прибыли; спонсорские, кредитные, бюджетные и благотворительные.**

**Контрольные вопросы для самостоятельной работы студентов:**

1. Назовите основные составляющие любого проекта.
2. Назовите виды процессов из которых состоит проект.
3. На основании освоенного материала приведите виды классификации проектов, приведите свои варианты классификации.